

**Fachspezifische Studien-  
und Prüfungsordnung  
für das zweijährige M.A.-Studienprogramm  
Public Management & Digitalisierung  
FSPO M.A. PMD**

(Studienstart ab Fall Semester 2021)

**Fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung  
für das zweijährige M.A.-Studienprogramm  
Public Management & Digitalisierung | PMD  
an der Zeppelin Universität  
vom 4.11.2020**

Zur Regelung von Lehre, Studium und Prüfungen im Master-Studienprogramm Public Management & Digitalisierung hat der Senat der Zeppelin Universität auf Grund von § 70 Abs. 6 i. V. m. § 34 Abs. 1 Satz 1 des Gesetzes über die Hochschulen in Baden-Württemberg (Landeshochschulgesetz – LHG) in der jeweiligen Fassung am 16. März 2011 die nachfolgende Ordnung beschlossen.

**§ 1 Ziele des Studiums**

Ziel des Studiums ist es, künftige Führungskräfte für den höheren Dienst in Verwaltung und öffentlichen Unternehmen auf die Herausforderungen der Digitalisierung und Bewältigung des demographischen Wandels vorzubereiten. Durch die Vermittlung von Methoden- und Handlungskompetenzen, die sich nicht nur auf Beobachtung, Beschreibung und Erklärung von Herausforderungen und Politik beschränken, sondern Gestaltungskompetenzen für die „Führungskräfte von morgen“ bringen, werden die Studierenden in der nachhaltigen, digitalen Gestaltung von Staat und Verwaltung ausgebildet.

**§ 2 Programmstruktur**

Das Studienangebot umfasst im Kern Lehrveranstaltungen zu Public Management, Verwaltungswissenschaft, Politikfeldgestaltung, Verwaltungsrecht, Verwaltungsinformatik, Personal/Leadership, Ethik, Psychologie von Entscheidungen/Behavioral Public Administration, Public Corporate Governance.

Das Studienprogramm gliedert sich in 5 Pflichtmodule (30 ECTS, 1.-2. Studiensemester) und bis zu 10 Wahlpflichtmodule (max. 60 ECTS, 2.-4. Studiensemester) in der Major Phase sowie die Master Thesis einschließlich Disputation in der Master Phase (24 ECTS, 4. Studiensemester). Konkret teilen sich die Module in folgender Weise auf die Semester auf.

| Semester | Pflichtmodule                                                                                                                        | Wahlpflichtmodule | Abschlussarbeit |
|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|
| 1.       | 1 Lehrveranstaltung aus dem Modul Forschungsmethoden<br>2 Module mit jeweils einer Lehrveranstaltung zum Kerninhalt des Studiengangs | 2                 |                 |
| 2.       | 1 Lehrveranstaltung aus dem Modul Forschungsmethoden<br>2 Module mit jeweils einer Lehrveranstaltung zum Kerninhalt des Studiengangs | 2                 |                 |
| 3.       |                                                                                                                                      | 5                 |                 |
| 4.       |                                                                                                                                      | 1                 | 1               |

### § 3 Wahlmöglichkeiten

- (1) Wahlmöglichkeiten innerhalb eines Pflichtmoduls oder von Modulen im Wahlpflichtbereich ergeben sich aus der Anlage 2 dieser Ordnung.
- (2) Als multidisziplinäre Wahlpflichtmodule sind in der Regel alle Pflicht- und Wahlpflichtmodule der Master-Studienprogramme der Zeppelin Universität nach Maßgabe freier Plätze wählbar, die nicht der eigenen Studienrichtung entsprechen, sowie Angebote von StudentStudies und GlobalStudies.
- (3) Für Studierende anderer Master-Studiengänge wird ein Minor-Abschluss in MA PMD angeboten.
- (4) Die Teilnahme an dem Workshop „Kreativität & Performanz“ (sofern er nicht als Teil des entsprechenden CCM-Wahlpflichtmoduls belegt wird) und an dem Workshop „Mehrwertiges Unternehmertum“ steht den Studierenden als extracurriculare Aktivität offen; sie wird nicht mit ECTS bewertet, kann jedoch auf Antrag im Diploma Supplement ausgewiesen werden.
- (5) Wahlpflichtmodule im Umfang von maximal 12 ECTS können durch ein Praktikum oder durch multidisziplinäre Module ersetzt werden. Alternativ können Wahlpflichtmodule im Umfang von 18 ECTS durch das Modul „Forschungsprojekt“ ersetzt werden.
- (6) Es können zwei Module zu „Ausgewählte Themen“ gewählt werden, die unterschiedliche Themen behandeln.

### § 4 Ermächtigung des Prüfungsausschusses

Bei kleineren Änderungen der FSPO kann der Fachbereich beschließen, diese durch den Zentralen Prüfungsausschuss beschließen zu lassen, wenn eine Befassung des Senats als nicht notwendig erachtet wird. Hierzu wird der Zentrale Prüfungsausschuss ermächtigt, Änderungen dieser Ordnung zu beschließen; diese gibt er dem Senat zur Kenntnis. Dies gilt nicht für wesentliche Änderungen, insbesondere solche, die den Wesenskern, die inhaltliche Ausrichtung oder die Grundstruktur des Studienprogramms betreffen. Hier ist eine Befassung des Senats zwingend notwendig. Grundsätzlich steht es dem Fachbereich frei, sich bei jedem Änderungsbeschluss direkt an den Senat zu wenden.

### § 5 Inkrafttreten

Diese Ordnung tritt am Tage der Bekanntmachung in Kraft.

Anlage 1 Studienstruktur zweijähriger MA PMD

Major-Phase

| 1. Semester                                                                                                                                                                        | 2. Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3. Semester         | 4. Semester                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>PFLICHTMODULE</b>                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>  Research Design and Methods I</li> <br/> <li>  Öffentliche Verwaltung</li> <li>  Public Management und Digitale Transformation</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>  Research Design and Methods II</li> <br/> <li>  Digitalisierung im öffentlichen Sektor</li> <br/> <li>  Verwaltungsrecht</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>Abschlussmodul aus</li> <li>  Masterthesis</li> <li>  Disputation</li> </ul> |
| <b>WAHLPFLICHTMODULE</b>                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                                                                                     |
| 2 Wahlpflichtmodul                                                                                                                                                                 | 2 Wahlpflichtmodule                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 5 Wahlpflichtmodule | 1 Wahlpflichtmodul                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                    | Wahlpflichtmodule im Umfang von 54 ECTS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                     |                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                    | <b>Zu Kernthemen des Studiengangs PUBLIC MANAGEMENT &amp; DIGITALISIERUNG</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>  Governance and Controlling of Public Sector Organizations</li> <li>  Verwaltungsinformatik und Künstliche Intelligenz</li> <li>  Comparative Public Policy Analysis</li> <li>  Human Decisionmaking</li> <li>  Leadership</li> <li>  Mobility Innovations &amp; Digitalization</li> <li>  Grundlagen des Rechts<sup>1</sup></li> <li>  Ausgewählte Themen: Public Management &amp; Digitalisierung I</li> <li>  Ausgewählte Themen: Public Management &amp; Digitalisierung II</li> </ul> |                     |                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                    | <b>Sonstige Wahlpflichtmodule</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>  International Relations</li> <li>  Global Governance</li> <li>  War and Peace</li> <li>  European Institutions</li> <li>  Political Behavior &amp; Public Opinion</li> <li>  Modern Political Theory/ Moderne Politische Theorie</li> <li>  Comparative Politics &amp; Institutions</li> <li>  Inequality and Justice</li> <li>  Computational Political Science</li> <li>  Applied Data Analysis</li> <li>  Advanced Methods</li> <li>  2 beliebige multidisziplinäre Wahlpflichtmodule aus den anderen Studiengängen.</li> </ul>    |                     |                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                    | <b>Ersatz von Wahlpflichtmodulen</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>  2 Wahlpflichtmodule im Wert von 12 ECTS-Punkten können durch ein Praktikum ersetzt werden</li> <li>  3 Wahlpflichtmodule im Wert von 18 ECTS-Punkten können durch ein Forschungsprojekt ersetzt werden</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                     |                                                                                                                     |

<sup>1</sup> Der Besuch dieses Moduls im ersten Semester wird Studierenden ohne jegliche juristischen Vorkenntnisse mit Nachdruck empfohlen.

Anlage 2 Studienplan MA PMD

**Major Phase (1. – 2. Semester)**

**Pflichtmodule im Umfang von 36 ECTS**

| Modul<br>Lehrveranstaltung (LV)                                                           | SWS / Semester |    |    |    |    | Σ | ECTS  |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|----|----|----|---|-------|----|
|                                                                                           | 1.             | 2. | 3. | 4. | LV |   | Modul |    |
| <b>Modul 23306</b><br><b>Research Methods</b><br>(Veranstaltungen im Umfang von 24 ECTS ) |                |    |    |    |    | 6 |       | 12 |
| LV 233061<br>Research Design and Methods I                                                | 3              |    |    |    |    |   | 6     |    |
| LV 233062<br>Research Design and Methods II                                               |                | 3  |    |    |    |   | 6     |    |

| Modul<br>Lehrveranstaltung (LV)                                           | SWS / Semester |    |    |    |    | Σ  | ECTS  |           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----|----|----|----|----|-------|-----------|
|                                                                           | 1.             | 2. | 3. | 4. | LV |    | Modul |           |
| <b>Module zum Kernbereich von Public Management &amp; Digitalisierung</b> |                |    |    |    |    | 12 |       | 24        |
| Modul 233041<br>Public Management und Digitale Transformation             | 3              |    |    |    |    |    | 6     |           |
| Modul 233012-6<br>Öffentliche Verwaltung                                  | 3              |    |    |    |    |    | 6     |           |
| Modul 243121-6<br>Digitalisierung im öffentlichen Sektor                  |                | 3  |    |    |    |    | 6     |           |
| Modul 243044-6<br>Verwaltungsrecht                                        |                | 3  |    |    |    |    | 6     |           |
| <b>Summe Major-Pflichtmodule</b>                                          |                |    |    |    |    |    |       | <b>36</b> |

**Major Phase (2. – 4. Semester) Wahlpflichtmodule****Wahlpflichtmodule im Umfang von 60 ECTS**

| Modul<br>Lehrveranstaltung (LV)                                                           | Semester / SWS |    |    |    |    | Σ | ECTS  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----|----|----|----|---|-------|--|
|                                                                                           | 1.             | 2. | 3. | 4. | LV |   | Modul |  |
| <b>Zu Kernthemen des Studiengangs PUBLIC MANAGEMENT &amp; DIGITALISIERUNG</b>             |                |    |    |    |    |   |       |  |
| <b>Modul 243073-6</b><br>Governance and Controlling of Public Sector Organizations        |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243122-6</b><br>Verwaltungsinformatik & Künstliche Intelligenz                   |                |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243044-6</b><br>Ausgewählte Themen: Public Management & Digitalisierung I und II |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243111</b><br>Comparative Public Policy Analysis                                 | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243171-6</b><br>Human Decisionmaking                                             | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul XXX</b><br>Grundlagen des Rechts                                                 | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 202102-6</b><br>Leadership                                                       |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 242142-0</b><br>Mobility Innovations & Digitalization                            |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Sonstige Wahlpflichtmodule</b>                                                         |                |    |    |    |    |   |       |  |
| <b>Modul 243022</b><br>International Relations                                            | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243042-6</b><br>Global Governance                                                | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243041-6</b><br>War and Peace                                                    |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243043-6</b><br>European Institutions                                            |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 233021</b><br>Comparative Politics & Institutions                                | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243152-6</b><br>Political Behavior & Public Opinion                              |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 233022</b><br>Modern Political Theory/ Moderne Politische Theorie                | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243153-6</b><br>Inequality and Justice                                           |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 243113-6</b><br>Computational Political Science                                  |                | 3  |    | 3  |    |   | 6     |  |
| <b>Modul 233032</b><br>Applied Data Analysis                                              | 3              |    | 3  |    |    |   | 6     |  |

| Multidisziplinäres Wahlpflichtmodul        |                |    |    |    | 3 |      | 6         |
|--------------------------------------------|----------------|----|----|----|---|------|-----------|
| Modul<br>Lehrveranstaltung (LV)            | Semester / SWS |    |    |    | Σ | ECTS |           |
|                                            | 1.             | 2. | 3. | 4. |   | LV   | Modul     |
| <b>Modul 24353</b>                         |                |    |    |    | 2 |      | 18        |
| <b>Forschungsprojekt</b>                   |                |    |    |    |   |      |           |
| LV 243523                                  |                |    |    |    |   |      |           |
| Forschungskolloquium                       |                | 2  |    |    |   | 3    |           |
| LV 243522                                  |                |    |    |    |   |      |           |
| Forschungsprojekt (Elinor-Ostrom-Projekt)  |                |    |    |    |   | 15   |           |
| <b>Modul 24353</b>                         |                |    |    |    |   |      | 18        |
| <b>Forschungsprojekt</b>                   |                |    |    |    |   |      |           |
| LV 123241 - 44 A – P                       |                |    |    |    |   |      |           |
| Advanced Methods                           |                | 2  |    |    |   | 3    |           |
| LV 243522                                  |                |    |    |    |   |      |           |
| Forschungsprojekt (Elinor-Ostrom-Projekt)  |                |    |    |    |   | 15   |           |
| <b>Modul 12344</b>                         |                |    |    |    | 4 |      | 6         |
| <b>Advanced Methods</b>                    |                |    |    |    |   |      |           |
| LV 123241 - 44 A – P                       |                |    |    |    |   |      |           |
| Advanced Methods                           |                | 2  |    |    |   | 3    |           |
| LV 123241 - 44 A – P                       |                |    |    |    |   |      |           |
| Advanced Methods                           |                | 2  |    |    |   | 3    |           |
| <b>Praktikum</b>                           |                |    |    |    | 4 |      | 12        |
| <b>Summe Wahlpflichtmodule Major-Phase</b> |                |    |    |    |   |      | <b>60</b> |

**Master Phase (4. Semester)**

|                           |  |  |  |  |  |    |            |
|---------------------------|--|--|--|--|--|----|------------|
| <b>Modul 55000</b>        |  |  |  |  |  |    | 24         |
| <b>Abschlussmodul</b>     |  |  |  |  |  |    |            |
| Masterthesis              |  |  |  |  |  | 24 |            |
| Disputation               |  |  |  |  |  |    |            |
| <b>Summe Master Phase</b> |  |  |  |  |  |    | <b>24</b>  |
| <b>Gesamtsumme</b>        |  |  |  |  |  |    | <b>120</b> |

**ZU|plus**

|                                        |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| Workshop „Mehrwertiges Unternehmertum“ |  |  |  |  |  |  |  |
| Workshop „Kreativität & Performanz“    |  |  |  |  |  |  |  |
| TandemCoaching                         |  |  |  |  |  |  |  |